



PONENCIA · FUNDACIÓN GEA

DE LA ECONOMÍA COLABORATIVA A LA ECONOMÍA REGENERATIVA

Plataformas para regenerar el lugar donde vives

LUCÍA HERNÁNDEZ

PLATFORM ECONOMY EXPERT · WWW.LUCIAHERNANDEZ.CO



01

Dónde empezó todo

Las plataformas P2P nacen en plena crisis de 2008, como una reacción del cuerpo social.



La tormenta perfecta de 2008

Las plataformas peer-to-peer nacen en plena crisis global, como una reacción del cuerpo social: la ciudadanía se auto-organiza para crear e intercambiar valor.



Crisis de 2008

Buscar ingresos y eficiencia con lo que ya teníamos.



Internet

Conectar a cualquier persona, en cualquier rincón del mundo.



Smartphone

El productor de valor cabe en un bolsillo.



Confianza distribuida

Reputación y reseñas: confiar en desconocidos.

El modelo plataforma: "I need / you have"

Por primera vez, la ciudadanía se integra en la producción de valor —algo hasta entonces centralizado en las empresas— reduciendo intermediarios y conectando de forma directa a quien produce con quien consume.



"Platforms are eating the world."

Interacción directa · sin intermediarios

Nunca antes una innovación tecnológica había generado tanto impacto en tan poco tiempo y a tal escala.

Definición

Un conjunto de prácticas basadas en el consumo de activos infrautilizados —en lugar de su propiedad— mediante el intercambio entre pares, construyendo comunidades basadas en intereses, valores y confianza.

Wikipedia · BlaBlaCar · Couchsurfing · Etsy fueron sus primeras señales.

“What's mine is yours” — compartir, en vez de poseer, se volvió un nuevo símbolo de estatus.



Las características que la definen



**Habilidades, capacidades y
bienes ociosos**



De producto a servicio



Acceso vs. propiedad



Mínimo intermediario



**Redistribución de los
mercados**



**Consumo eficiente de
recursos**



Comunidad

POR QUÉ ENGANCHÓ

El valor para las personas

+ Asequible

Acceso más barato, directo del productor.

Conveniente

Más flexible, geolocalizado, a demanda.

Social

Encuentro con gente local, on y offline.

+ Sostenible

Uso más eficiente de los recursos.

Variado

Mayor y más diversa oferta disponible.

Transparente

Reputación, reseñas y precios visibles.

Pero sobretodo una **OPORTUNIDAD**



Coche compartido, autobús y tren: Viaja a tu manera con BlaBlaCar



 De

 A

 Hoy

 Fecha de vuelta

 1 pasajero
Sin tarjeta de descuento ...

Buscar

EJEMPLOS

The image shows the Etsy website interface. At the top left is the Etsy logo. To its right is a menu icon and the text 'Categorías'. A search bar contains the text 'Busca lo que se te ocurra'. On the right side of the header are icons for 'Entrar', a Spanish flag, a heart, and a shopping cart. Below the header is a navigation bar with the following items: 'Regalos', 'Top regalos: Día del Padre', 'Favoritos para el hogar', 'Moda', 'Vintage', 'Listas de regalos', and 'Tarjetas regalo'. The main content area has a dark blue background with the title 'Los mejores regalos de Etsy' in large white font. Below the title is the subtitle 'Descubre selecciones de pequeñas tiendas extraordinarias para cada persona y cada momento.' Below this are two rows of circular images, each with a caption and a right-pointing arrow. The first row includes: 'Lo mejor del Día del Padre' (with a red cap and cards), 'Regalos de cumpleaños' (with a birthday cake), 'Top 100 regalos para géminis' (with a Gemini zodiac sign), 'Top 100 regalos para profes' (with a mug and pencils), 'Regalos de graduación' (with a graduation cap and diploma), and 'Cumpleaños importantes' (with a woman celebrating). The second row includes: 'Regalos de aniversario' (with a heart-shaped box of chocolates), 'Regalos de compromiso' (with a diamond ring), 'Regalos personalizados' (with a personalized chocolate box), 'Regalos para él' (with a man in a yellow shirt), 'Regalos para ella' (with a black wig), and 'Regalos para niños' (with children's cards and gifts).

Etsy Categorías Entrar

Regalos Top regalos: Día del Padre Favoritos para el hogar Moda Vintage Listas de regalos Tarjetas regalo

Los mejores regalos de Etsy

Descubre selecciones de pequeñas tiendas extraordinarias para cada persona y cada momento.

- Lo mejor del Día del Padre →
- Regalos de cumpleaños →
- Top 100 regalos para géminis →
- Top 100 regalos para profes →
- Regalos de graduación →
- Cumpleaños importantes →
- Regalos de aniversario →
- Regalos de compromiso →
- Regalos personalizados →
- Regalos para él →
- Regalos para ella →
- Regalos para niños →

EJEMPLOS



Buscar en Wallapop

Regístrate o inicia sesión

+ Vender

Todas las categorías Cine, libros y música Moda y accesorios Tecnología y electrónica Coches Hogar y jardín

Compra y vende
productos de
segunda mano.

+ Vender ahora



¡Bienvenida temporada de Barbacoas!

Stop doing everything. Hire the top 1% of talent on Business Plus.

[Get started](#) >

Work at the speed of your ambition

Hire experts who use AI to amplify their talent, turning complex work into high impact business outcomes

I want to hire

I want to work

EJEMPLOS

home exchange

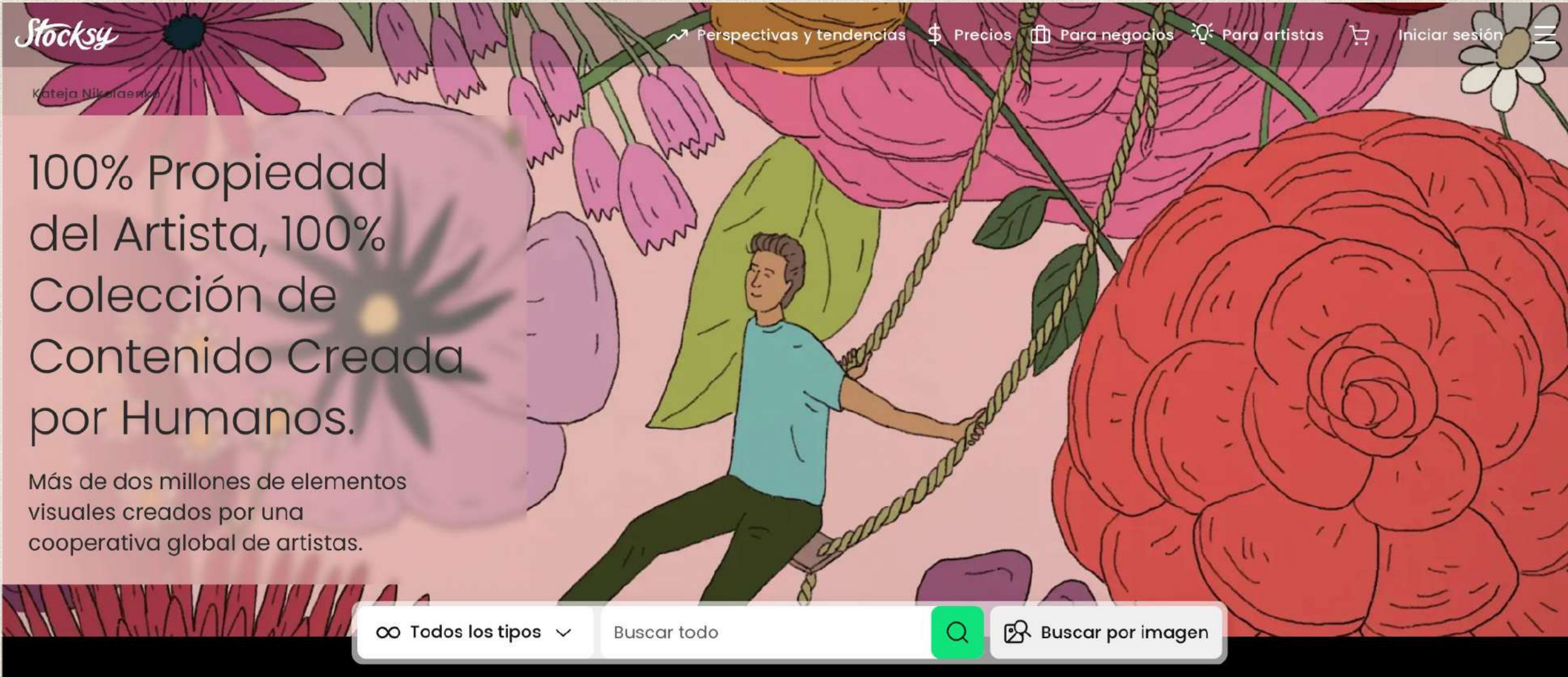
How much does it cost? How does it work? Sign in [Sign up for free](#)

Join the world's #1 home swapping community

Where would you like to go? [Search](#)

🌐 550,000+ homes in 155 countries | ★ 4.7/5 on Trustpilot

EJEMPLOS





Stocksy

Kateja Nikolaenko

Perspectivas y tendencias | Precios | Para negocios | Para artistas | Iniciar sesión

100% Propiedad del Artista, 100% Colección de Contenido Creada por Humanos.

Más de dos millones de elementos visuales creados por una cooperativa global de artistas.

Todos los tipos ▾ | Buscar todo |  |  Buscar por imagen

EJEMPLOS

**SKILL
SHARE.**

Navegar ▾

🔍 **Buscar clases, productos digitales, profesores y más**

Iniciar sesión

Regístrate

comunicaciones de marketing de Skillshare en la dirección de correo electrónico proporcionada. Esta página está protegida por reCAPTCHA y está sujeta a los **Términos de Servicio** y **Política de privacidad** de Google.

Fotografía



Bellas artes



Marketing



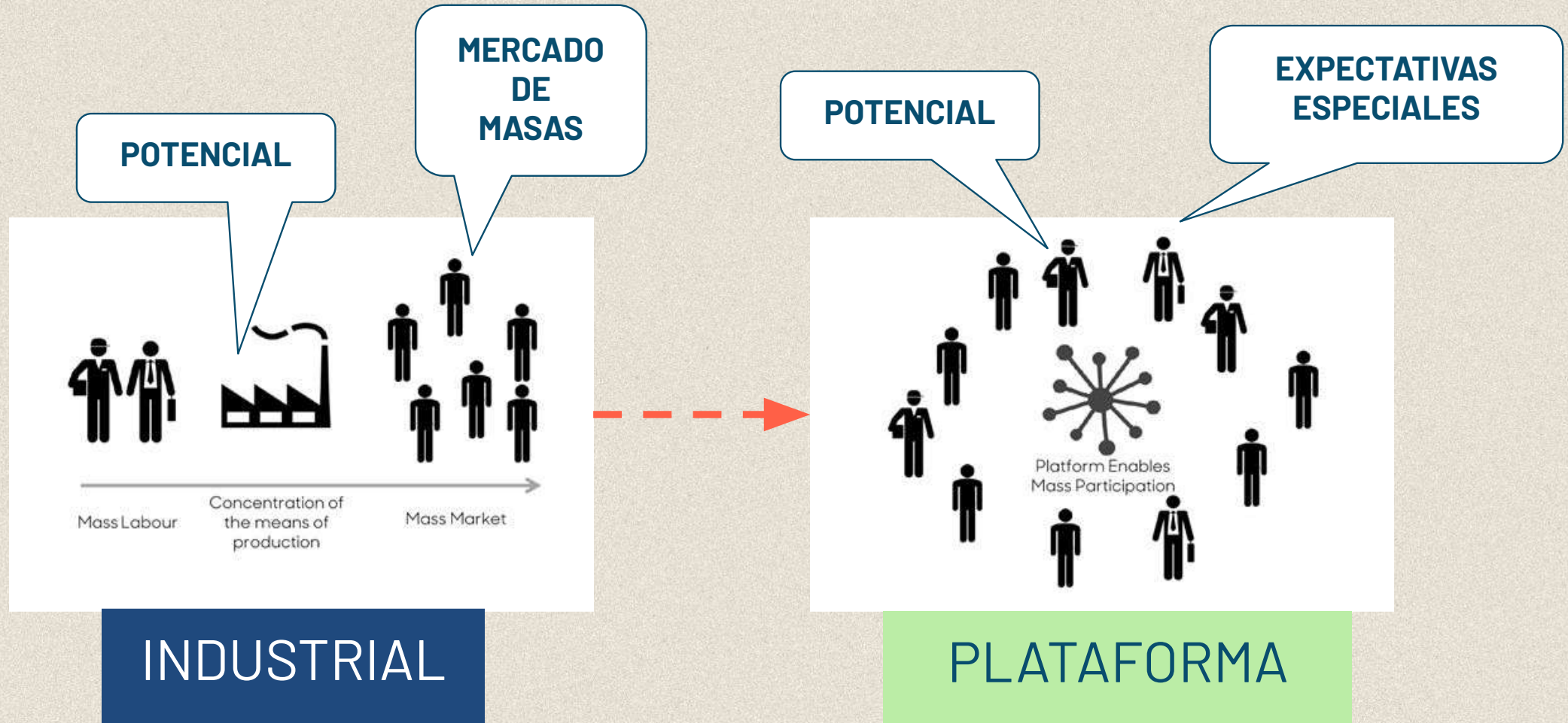
Diseño gráfico



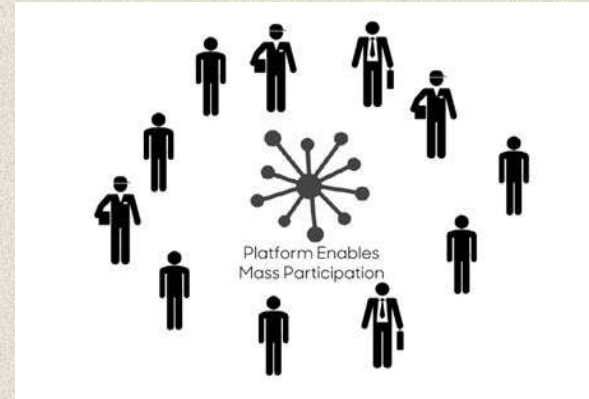
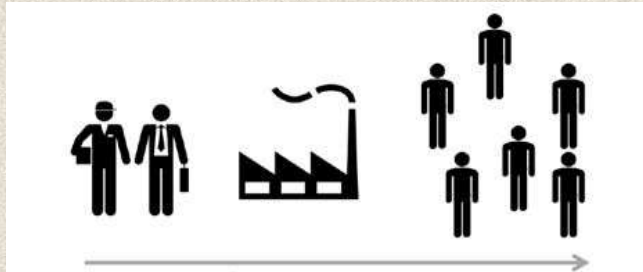
Ilustración



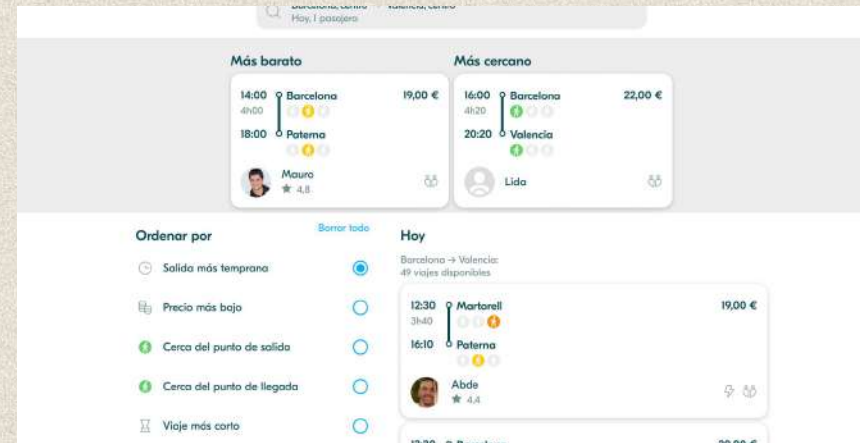
DE LO LINEAL A LAS REDES - ECOSISTEMAS: EL CAMBIO



DE LO LINEAL A LAS REDES - ECOSISTEMAS: EL CAMBIO

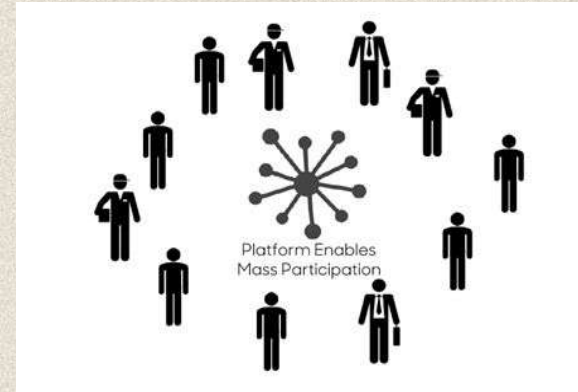
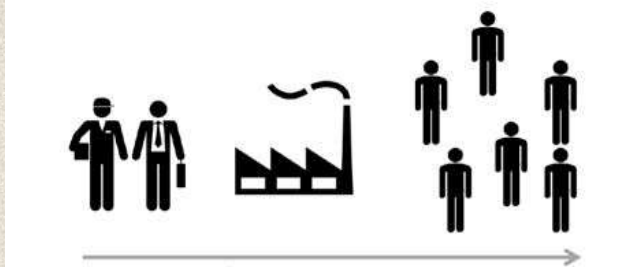


Autocar

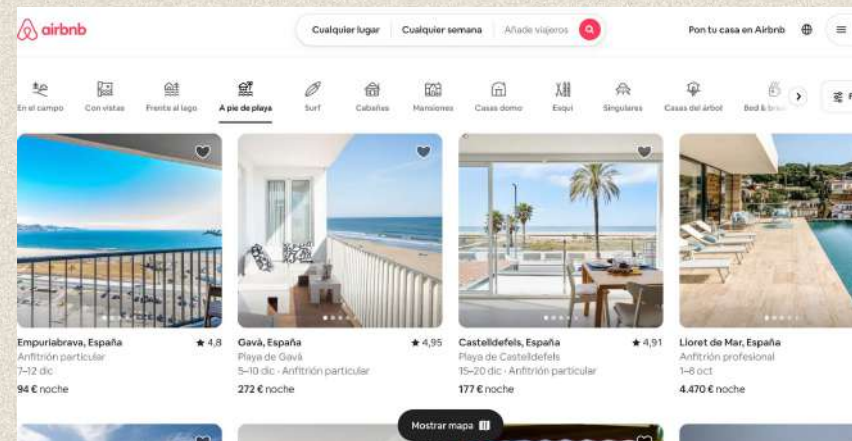


Blablacar

DE LO LINEAL A LAS REDES - ECOSISTEMAS: EL CAMBIO



Hotel



Airbnb

03

La evolución del modelo

El mismo motor —la plataforma— evolucionando de modelo en modelo.



De la economía colaborativa a la economía regenerativa

Diez años observando el mismo motor —la plataforma— evolucionar de modelo en modelo.



El mismo motor, nuevo propósito

La economía colaborativa nos dio el motor: la plataforma —P2P, efectos de red, acceso sobre propiedad—. La regenerativa le cambia el fin: de extraer valor a regenerar sistemas vivos.

En el cuadrante, solo ella alcanza la esquina donde se cruzan propiedad distribuida e impacto regenerativo.

Cooperativismo de plataforma

Cooperativas de toda la vida + tecnología. La misma plataforma, pero con propiedad y gobernanza compartidas por trabajadores y usuarios. Un modelo con alto potencial, aún por madurar.



Som Mobilitat

Movilidad eléctrica compartida



CoopCycle

Reparto en bici cooperativo



Stocksy

Banco de imágenes de fotógrafos



Fairmondo

Marketplace ético cooperativo



Gig economy: la cara dura

Un mercado laboral de encargos y trabajo freelance que prometió libertad pero, para la mayoría, trajo malas condiciones. El productor se convierte en una commodity, sin diferenciación.

Glovo · Deliveroo · Uber son sus rostros más visibles.

**+154 y 435
millones**

personas trabajando a través de
plataformas digitales solo en Europa

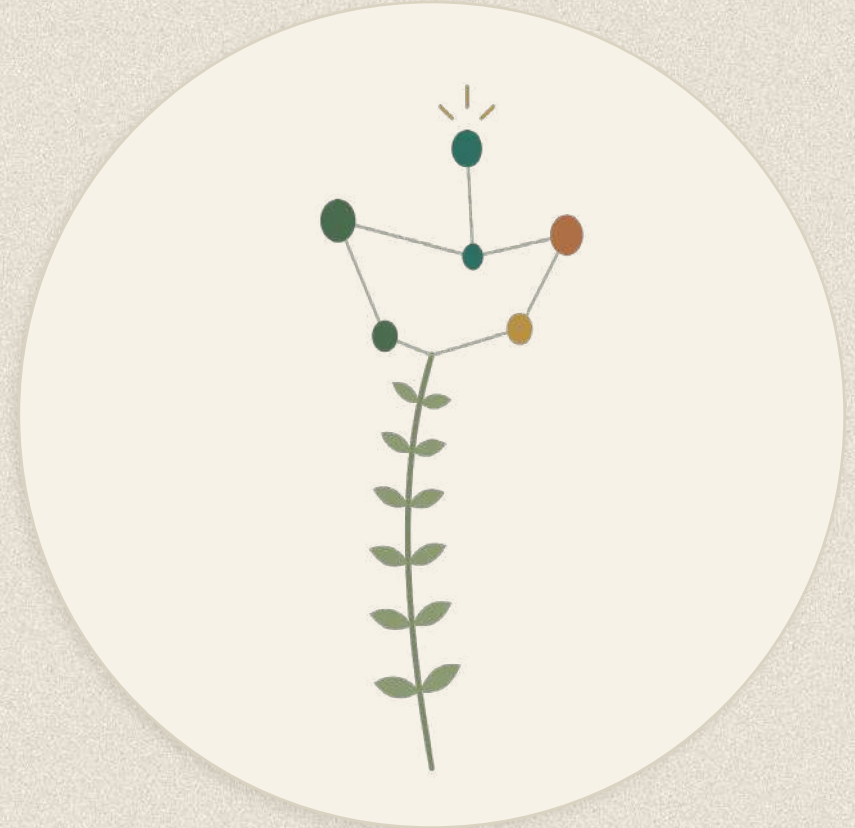
*La UE legisla para garantizar derechos laborales
en este nuevo entorno.*

Creator economy: el Segundo Renacimiento

Como el Renacimiento, una era de creatividad y fe en el potencial humano. Cada vez más personas dejan empleos sin sentido para vivir de su don: su conocimiento, su experiencia, su mirada única.

“El creador se convierte en su propia plataforma —en libertad, con otros.”

Su arma secreta no es el contenido, sino su carácter único y la relación de confianza que crea. Productores y consumidores se difuminan: todos pasan a ser prosumidores que crean valor en una relación mutuamente beneficiosa.



Ownership economy: propiedad para quien crea

Con la Web3, el poder y la propiedad se transfieren a usuarios y creadores con derechos de gobernanza. Las DAO funcionan como cooperativas cripto: comunidades que co-crean y se reparten el valor que generan.

“En este paradigma, todos son creadores y todos son dueños.” — Li Jin

Web 1.0

Leer

Web 2.0

Participar · plataformas capturan valor

Web 3.0

Poseer · valor distribuido

De lo lineal a las redes

Mayor autonomía

Interdependiente

Distribuido

Descentralizado

Co-propiedad

El **70%** del nuevo valor de la economía de aquí a 2030 se creará sobre modelos de plataforma (Foro Económico Mundial).

Foro Económico Mundial

Tenemos una herramienta que conecta a pares para crear valor de forma descentralizada, con impacto local. La pregunta es: ¿para qué la usamos?

04

El giro regenerativo

No estamos en una era de cambios. Estamos en un cambio de era.



De la máquina al sistema vivo

LÓGICA MECÁNICA

- Partes separadas, sin conexión.
- Maximizar el beneficio de una parte.
- Crecimiento infinito en un mundo finito.
- Externalidades “inevitables”.

LÓGICA DE SISTEMA VIVO

- Todo interconectado e interdependiente.
- Beneficio para el conjunto del sistema.
- Crecer más sabios, no más grandes.
- Diseño que busca un beneficio neto positivo.

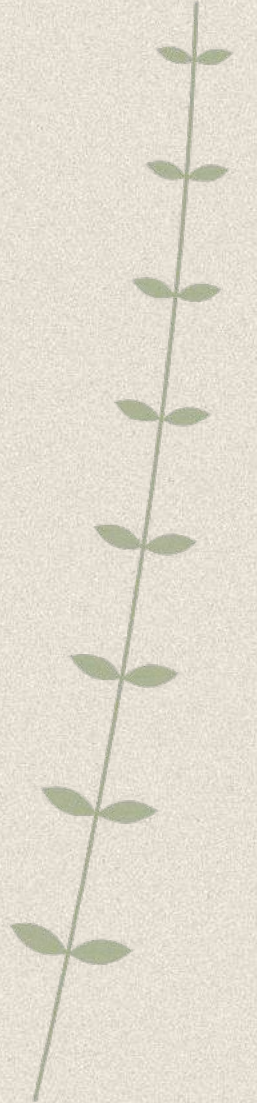
WIN · WIN · WIN

La regeneración es del lugar (place-based)

No existe valor regenerativo en abstracto. Solo existe en un contexto, un lugar, una comunidad concreta. El colapso de las cadenas globales nos recuerda la necesidad de volver al territorio.

“Una historia sin lugar es una historia equivocada; las disciplinas necesitan lugares.” — Tyson Yunkaporta

La de-globalización la liderarán muchas actividades pequeñas y locales —más económicas, diversas y antifrágiles— mejor que unas pocas grandes. El contexto es la reina.



QUÉ ES

Diseño regenerativo

Un paso más allá de la sostenibilidad: procesos que regeneran ecosistemas dañados, inspirados en cómo funcionan los sistemas vivos. Su propósito es el de la vida misma: crear las condiciones para que toda forma de vida prospere.

“Estoy convencido de que la creatividad es a priori a la integridad del universo, y de que la vida es regenerativa.” — Buckminster Fuller

Los árboles enfermos reciben agua y nutrientes del resto del bosque a través del micelio —incluso de otras especies—. Un sistema eficiente que de verdad se sostiene. Esa sabiduría se puede aplicar a un barrio, una empresa, una economía.



6 principios de diseño regenerativo



Potencial

Crear el espacio para que cada entidad exprese su don único.



Desarrollo

Creer y evolucionar de forma continua, mejor con otros.



Interconexión

Somos seres relacionales; la información fluye, abierta.



Emergencia

Lo mejor surge de la co-creación: soltar el control.



Evolutivo

Sistemas que se adaptan y se reorganizan, antifrágiles.



Holismo

Ver el todo: cada decisión impacta al resto del sistema.

Potencial, a escala de persona, es exactamente: conéctate con tu brillo.

06

La Nueva Artesana

Lo que estoy construyendo: la arquitectura para que la regeneración escale.



El nueva artesana

Mientras la tecnología automatiza lo mecánico, emerge un arquetipo: personas que, en lugar de escalar carreras, cultivan coherencia. En lugar de acumular, eligen con intención.



Viven con propósito y presencia

No consumen para pertenecer, sino para expresar una visión del mundo.



Trabajan por proyectos, en red

Usan plataformas y redes distribuidas sin perderse en ellas.



Conectados con su esencia

Hacen de su don único su modo de vida y de contribución.

Esta charla va de ti.

Siempre fue una persona creando valor

La economía no cambió de protagonista. Cambió el nombre que le dimos al mismo nodo: tú.



Tres capas que fluyen por cuatro niveles

3 CAPAS FUNCIONALES



Cultural

El código regenerativo: creencias y narrativas. La tierra viva del sentido.



Estructural

Marcos, modelos de negocio e infraestructuras que dan forma al propósito.



Relacional

Procesos, gobernanza y feedback que mantienen viva la energía y el aprendizaje.

4 NIVELES ANIDADOS



Cada persona es un nodo de coherencia. La regeneración fluye del individuo al ecosistema, y de vuelta.

TU TURNO

¿Cómo contribuyes a regenerar tu lugar?



¿Qué sabes hacer?

Tu conocimiento, tu experiencia.



¿Qué amas hacer?

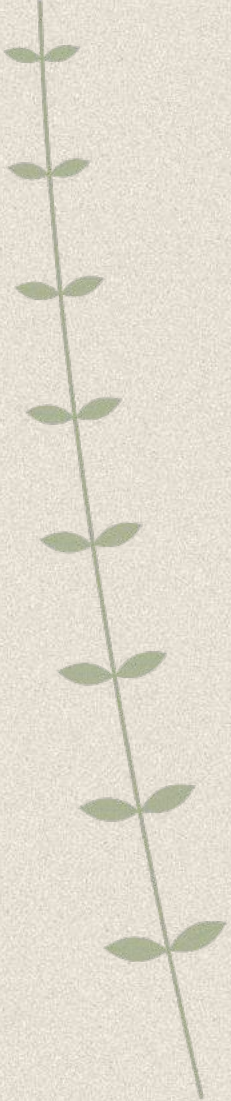
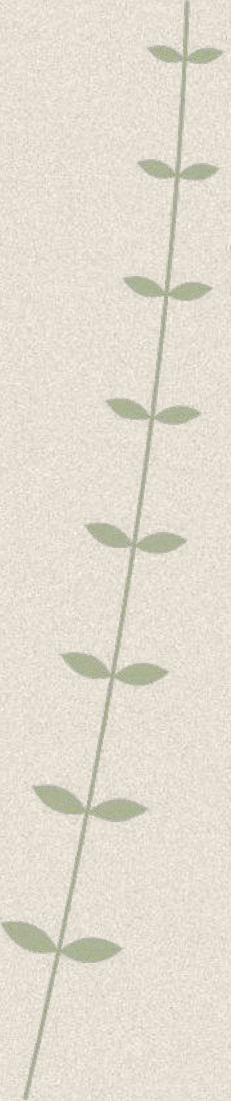
Tu don, tu brillo, tu llamado.



¿Qué recursos tienes?

Y cuáles te faltan para empezar.

Cuando te conectas con tu brillo, te conviertes en tu propia plataforma.



**SI LO PUEDES IMAGINAR
LO PUEDES DIBUJAR
LO PUEDES HACER**

Gracias.

LUCÍA HERNÁNDEZ

WWW.LUCIAHERNANDEZ.CO · @luciahdez3